

# 人事課題解決に、まず必要なのは!?

# キャリアの「見える化」です!!

採用にも育成にも役立つキャリアパスを作りましょう。

?  
キャリアパスとは

「職歴(キャリア)」と「道筋(パス)」を組み合わせた言葉で、企業内でキャリアアップを図る道筋のことです。従業員が、ある職位や職務に就くまでに必要となる業務経験や順序を指します。人事制度の一つとして社内基準を明確にすることで、新卒採用は目標達成に向けて、何をどのように強化すれば良いかが分かり、中途採用は自身の強みや経験を生かして貢献度を高め、やりがいにもつながります。社員の専門性を高め、個々の能力と意欲を最大限に引き上げるためにも、キャリアパスの策定は、今や企業の必須要件です。

## 企業側の メリット

- ☑ 人材の確保
- ☑ 人材の育成
- ☑ 人材の定着
- ☑ 適切な人材の配置
- ☑ 人材の必要性の確認

## 従業員への 効果

- ☑ やるべきことが明確になる
- ☑ モチベーションのアップ

## 求職者への 効果

- ☑ 採用時のミスマッチを防ぐ
- ☑ 企業の人材育成姿勢に対するイメージの向上

## ものづくり企業のための

# キャリアパス作成セミナー

◎参加対象/ 県内ものづくり企業の経営者・管理職・人事担当の方

◎対象分野/ 再生可能エネルギー関連産業、航空宇宙関連産業、ロボット関連産業、医療関連産業、輸送用機械関連産業、半導体関連産業

参加無料  
事前予約制

◎実施内容/ ① 組織内の人事制度設計の役割と目的 ② 目標達成のための「業務」「人材」「係数」のマネジメントとは? ③ 人材育成に効果があるキャリアパスとは? ④ 会社にとって有効なキャリアパスの作り方 ⑤ キャリアパス作成ワーク

### 福島会場

日時 11/1(金) 13:00~16:30

会場 コラッセふくしま  
4F401会議室

定員10社

### 会津会場

日時 11/5(火) 13:00~16:30

会場 アピオスペース  
大会議室

定員10社

### いわき会場

日時 11/8(金) 13:00~16:30

会場 いわき産業創造館(ラトブ)  
6F会議室1

定員10社

### 郡山会場

日時 11/11(月) 13:00~16:30

会場 ビッグパレットふくしま  
3F中会議室B

定員10社

参加申込は裏面申込書に必要事項を記入し、FAX送信してください。

定員になり次第、申込締切となりますので、お早めにお申込みください。なお参加の可否は別途ご連絡いたします。

# ものづくり企業のためのキャリアパス作成セミナー

## セミナーのカリキュラム

- ① 組織内の人事制度設計の役割と目的 ..... 組織形成の基礎を学び、組織成長に資する人材管理を学んでいただきます。
- ② 目標達成のための「業務」「人材」「係数」のマネジメントとは? ..... 管理職者の果たすべき役割や目的を学んでいただきます。
- ③ 人材育成に効果があるキャリアパスとは? ..... 社員の「将来の目標」を段階的に明確に捉えるキャリアパスの作成方法を学んでいただきます。
- ④ 会社にとって有効なキャリアパスの作り方 ..... 企業にとって理想の人物、能力、身につけるべきスキルを定義し、評価と関連づけて成長意欲を促します。
- ⑤ キャリアパス作成ワーク ..... ワークシートを用いて、自社のキャリアパスを作成していただきます。



### 講師 / 佐藤 なな子氏 株式会社セールスリンク 代表取締役

静岡県生まれ、宮城県在住。銀行勤務からマニュアルライターを経て、人事制度設計に携わる。その後、研修会社役員を経て、2012年より人事制度設計から人材育成まで行う株式会社セールスリンクを設立。人事制度設計は、オリジナルの制度設計にこだわり、運用定着から人材育成までワンストップで行うことを強みとしている。従業員数300名未満の中小企業を得意とし、パート・アルバイトのキャリアアップ制度から職種別細分型の人事制度まで設計が可能。人材育成ではプロセスマネジメントを中心に「普通の人」が、普通に働いて、成果を出す「仕組みづくり」と課題解決型の研修実施にこだわっている。その他、社会保険労務士やキャリアコンサルタント、プロ研修講師への勉強会講師やプログラム提供も行っている。

ものづくりコーディネーターが御社に直接訪問し、サポートする「キャリアパス作成支援企業」を募集します!!

無料 / 限定8社

支援  
フロー

事前  
ヒアリング

第1回 コーディネーターが訪問し、ニーズ・問題意識・現状を詳細にお伺いします。

第2回 キャリアパスを構築するためのスキル抽出の提案。階層設定、能力・資格設定をワークショップ形式で実施します。

第3回 キャリアパス構築後の修正、運用のサポート。

## ものづくり企業のためのキャリアパス作成セミナー申込書 FAX 024-941-1181

必要事項を記入の上、FAXでお申込みください。申込受理の行き違いを防ぐため、お手数ですがFAX送信後、電話でご一報ください。

参加を希望する会場を1つ選んで☑してください。

11/1(金) 福島会場  11/5(火) 会津会場  11/8(金) いわき会場  11/11(月) 郡山会場

フリガナ				担当者名	
貴社名				部署名	
所在地	〒 -			電話番号	
				FAX番号	
貴社情報	業種	資本金	従業員数	E-mail	
		万円	人		

参加者の氏名等をご記入ください。※原則1社につき2名までの参加とさせていただきます。

フリガナ		フリガナ	
氏名		氏名	
部署 役職名		部署 役職名	